



## Curriculum Vitae

DRUMAUX Anne Céline

TOURNAI, January 23, 1954

Nationality: Belgian

French, English, Dutch (written), Italian (basics), German (basics),

Office address: Solvay Brussels School in Economics and Management (SBSEM)

Université Libre de Bruxelles (ULB)

Franklin Roosevelt Avenue 42, 1050 Brussels

Phone: 00 32 2 650 41 63

FAX: 00 32 2 650 40 30

[www.solvay.edu](http://www.solvay.edu)

Email: [adrumaux@ulb.ac.be](mailto:adrumaux@ulb.ac.be)

<http://www.solvay.edu/profile/annedrumaux>

[https://www.researchgate.net/profile/Anne\\_Drumaux](https://www.researchgate.net/profile/Anne_Drumaux)

### I. EDUCATION

BA Business Engineering, ULB - Solvay Business School in Economics and Management (SBSEM)

MA Business Engineering, ULB - SBSEM, 1977

PhD in Management Science, ULB - SBSEM, 1985

### II. POSITION

Full Professor, SBSEM-ULB

Academic Director Public Management, SBSEM-ULB

Co-Director Research Public Management/ Centre Emile Bernheim- SBSEM

Past Vice-Rector, Université Libre de Bruxelles, from 2000 to 2002

Past Board Member, Poste – De Post, 2000-2006

### III. MAIN RESEARCH FIELDS

**European Governance:** strategic management and public policies

**Public Economics:** privatization, economic theory of regulation, networks and infrastructure regulation, economic analysis of subsidiarity, macroeconomic evaluation of quality

**Public Management:** performance, governance, strategy tools for public sector included prospective analysis, models of public decision making, public reforms evaluation in Europe, public organizations management (enterprises, administrations, universities...), penalty management

**Organization and Management:** managerial issues in joint ventures and international firms in Vietnam, network enterprises management included postal operator

**Current Research:**

Evaluation of the governance of the Europe 2020 strategy

#### IV. PhD DIRECTION

- PhD Michel Chaduteau, SBSEM, « European Scientific Policy governance », on going
- PhD Eyada Ayissi Théophile « Gestion des opérations de privatisation et performance des entreprises privatisées- le cas de la CEMAC », May 2005
- PhD Stéphane Rillaerts « Concurrence hospitalière et optimisation de la production des soins: un mode de gestion de l'hôpital », March 2004
- PhD Jan Mattijs « Organisation de l'Efficacité et de l'équité des administrations publiques : application à la gestion des institutions de politique industrielle de l'UE », January 2001
- PhD Olivier Debande (Co-direction with Mathias Dewatripont) « Relying on Market Mechanisms to organize the Public sector: a contractual perspective », January 1999
- PhD Eric Monami « The Appraisal of Service Quality in the Regulation of Land Transport : An Investigation into the reforms of passenger railways in the European Union », April 1998

#### V PhD JURYS

- HDR (Habilitation to direct research) Emil Turc, at Université d'Aix Marseille – IMPGT, ongoing
- PHD Carl Deschamps at SBSEM-ULB, Public Defense March 2018, “Performance Management and Control Systems in Public Services: Interpretation and assessment Based on Mixed-Methods Case Studies”
- PHD Marie-Luce Grisoli at Université d'Aix Marseille – IMPGT, Décembre 2017, “Le management stratégique dans les organisations pluralistes: l'étude du faire stratégique dans une université pluridisciplinaire de grande taille »
- PHD Thi Hong Dao à l'Université d'Aix – IMPGT, Décembre 2017, “Quel dispositif d'évaluation de la performance pour les universités vietnamiennes”
- PHD Raphael Zumofen at IDHEAP, Université de Lausanne, « les relations entre l'accountability et la performance des organisations », June 2016
- PHD Vu Tuan Anh at SBSEM “Essays on the innovation and intellectual property system in Vietnam”, november 2011
- PHD Nelly Scotti at Université d'Aix-Marseille 3 – IMPGT/CERGAM, juin 2011
- PHD Bruno Broucker at Katholieke Universiteit of Leuven (KUL-Belgium) « De effectiviteit van opleidingen in overheidsmanagement », May 2009
- PHD Gaetan Nicodème at SBS-ULB, “Essays on the Empirics of Capital And Corporate Tax Competition”, March 2007
- PHD François Lambotte at SBS-ULB, “From traditional to It Mediated Interorganizational relationships: Sensemaking of the Internet”, January 2006
- PHD Sophie Hernandez at Université d'Aix- Marseille3 (Paul Cézanne), november 2006
- PhD Antoinette Lovichi at University d'Aix- Marseille3 (Paul Cézanne) « Analyse psychanalytique de l'Université », may 2004

- Habilitation to direct research (HDR) Sophie Lallé « Les coûts cachés » at Université Lyon2 (Lumière), june 2003

## VI. VISITING POSITIONS & INTERNATIONAL COOPERATION

- Since November 2008, Co-Chairman of workshops “Strategic Management” of forthcoming EGPA (GEAP) Conferences organized by the International Institute of Administrative Sciences
- Research Seminar at Bocconi University (Milano), 22 October 2015
- Visiting professor at Tor Vergata University (Roma) in October-November 2015
- Since 2012, Member of the "Collegio docenti" for the PHD Program in « Economia e gestione delle aziende e delle amministrazioni pubbliche », coordinated by University Roma Tor Vergata with collaboration of Universities Roma Tre, La Sapienza and Luiss.
- Full Professor and Research Assessor at Université d’Aix-Marseille, France, 2<sup>nd</sup> semester 2011-2012,
- Sabbatical stay and Visiting professor at Sda Bocconi, Milano in 2008-2009
- Guest speaker at ENA (France), Colloque « *Quels dirigeants publics pour demain ?* », Direction de la Modernisation de l’Etat in November 2006
- Since 2007: Member of the Editorial Board of *International Journal of Public Sector Performance Management*
- 2005-2010: Visiting Professor to *University Aix-Marseille*
- Since 1998: Member of Scientific Board of the review « *Politiques et Management Public* » (Institut de Management Public, Paris)
- 1994-2010: Visiting Professor at *ESCP-EAP* - Paris
- Since 1996: Visiting Professor at *National Economics University of Hanoi* for the SBSEM programs
- Since 1995: Visiting Professor at *Open University of Ho Chi Minh City* for the SBSEM programs

## VII. EXTERNAL & PROFESSIONAL POSITIONS

- Since 2014 Member of the Scientific Board, “L’organisation publique de l’année” organized by Ernst & Young, Brussels
- Administrator, member of the Board La Poste (Belgian Postal Public Operator) February 2000- January 2006
- Member of Strategic Board of Federal Ministry for personnel & organization in 2001
- President of “Comité Consultatif des services postaux” - IBTP 1998-2000
- Academic consultant in the team of Bureau Marcel Van Dijk Consultants for Brussels Region Authorities for contractualization in social housing, 1992-1994

## VIII. COURSES

- Cost-benefit Analysis for Public Decisions (MA1 Economics SBSEM (Business & Economics, Policy)-24h
- Economic Statistics (seminar) (BA3 Economics SBSEM)- 2x24h
- Not For Profit & Public Management (MA1 Management Science SBSEM)-24h
- Not For Profit & Public Management (Executive teaching Master in Public Management SBSEM/ National Economics University -Hanoi)-18h
- Management & Organization (Executive teaching MBA SBSEM/ National Economics University-Hanoi/ Open University - Ho Chi Minh City)-18h

## IX. PUBLICATIONS

- **Books (authored or edited)**

- Drumaux A., Joyce P. (2018), *Strategic Management for Public Governance in Europe*, IIAS Series: Governance and Public Management, Palgrave Macmillan, London, 255p.
- Joyce P., Drumaux A. (Eds) (2014), *Strategic management in Public Organisations: European practices and perspectives*, Routledge, New York, 335p.
- Bernard B., Drumaux A., Mattijs J. (2011) *La Justice pénale en prospective : six scénarios à l'horizon 2020*, Bruylant, Bruxelles, 243p.
- Bouckaert G., Depré R., Drumaux A. (Eds) (2006) *Un instrument d'amélioration de la qualité au sein du Ministère Public*, Maklu, Antwerpen, 216p.
- Drumaux A. (1988) *Privatisation = moins d'Etat ?* Editions de l'Université de Bruxelles, 1988, 228p.

- **Chapters in books**

- Drumaux A., Joyce P. (2018), « Leadership in Europe Public Sector» in Edoardo Ongaro and Sandra van Thiel (eds.), *The Palgrave Handbook of Public Administration and Management in Europe*, Manuscript send for edition, Palgrave-MacMillan, London, Chapter 6, pp121-139.
- Drumaux A., Joyce P. (2017), « Strategic management in government » in European Group for Public Administration (2017), *Did EGPA make a difference to the Study and Practice of Public Administration in Europe? The past and the future of a community at the heart of the administrative sciences*, Bruylant, Brussels.
- Drumaux A., Joyce P. (2014), «Overview of strategic management in the public sector in Europe?» in Joyce P., Drumaux A. (Eds) (2014), *Strategic management in government organisations: European issues, practices and perspectives*, Routledge, New York, pp1-9.
- Drumaux A., Joyce P. (2014), « The development of the strategic state in Europe» in Joyce P., Drumaux A. (Eds) (2014), *Strategic management in government organisations: european issues, practices and perspectives*, Routledge, New York, pp.310-328.
- Drumaux A. (2014), « Strategic management and budget reforms: a meta-analysis “ in Joyce P., Drumaux A. (Eds) (2014), *Strategic management in government organisations: European issues, practices and perspectives*, to be published by Routledge, New-York, pp.207-225.
- Bernard B., Drumaux A., Mattijs J. (2014) «Opening up Public Strategic Management: Foresight's contribution to policy relevance, cooperation and consistency », in John Bryson, Marc Holzer and Paul Joyce (eds.) *Developments in Strategic and Public Management*, Palgrave Macmillan, New York, pp.59-72
- Bernard B., Drumaux A., Mattijs J. (2013) “"La prospective, démarche stratégique au service du développement durable", in Du Boys C., Fouchet R., Tiberghien B. (2013), *Management Public Durable*, Bruylant-GEAP, Bruxelles, pp. 159-183.
- Drumaux A., Bastin C. (2009) « Multiculture, transition, développement,... : quel impact dans les entreprises vietnamiennes », in Bloy E., Ratsimbazafy C. (eds) (2011), *Les mutations entrepreneuriales*, AUF, Paris, 25p.
- Drumaux A. (2006) « Celle qui croyait au management public » in Télo M. (2006), *l'Economie autrement*, Editions de L'Université Libre de Bruxelles, pp.111-120.
- Drumaux A. (2000) « La décision publique: de la guerre des tranchées à la guerre des étoiles », in Collectif (2000) *La prise de décision économique*, CIFOP, Bruxelles, pp.129-144.
- Drumaux A. (1997) « Les services publics et la notion économique de subsidiarité » in Collectif (1997) *Les Services Publics et L'Europe : entre concurrence et droits des usagers*, Editions de l'Institut des Etudes Européennes, Bruxelles
- Drumaux A., Mattijs J. (1997) "La fabrication d'une politique industrielle européenne", in Cox H. (1997) *Services Publics, missions publiques et régulation dans l'Union Européenne*, Editions Pedone, Paris
- Drumaux A. (1996) "Analyse économique de la subsidiarité", in Cartelier L., Fourrier J., Monnier L.(1996) *Critique de la Raison Communautaire, Utilité publique et concurrence dans l'Union Européenne*, Economica, Paris
- Debande O., Drumaux A. (1996) "Regulierungsebenen im Infrastrukturbereich: Eine analytische

- Betrachtung der Infrastrukturpolitik in Europa" in Cox H. (hrsg.) (1996) *Öffentliche Dienstleistungen in der Europäischen Union* (Nomos Verlagsgesellschaft Baden-Baden), pp. 87-104.
- Drumaux A., Ton That Nguyen T (1996) "Mécanismes de marché et rôle de l'Etat : expériences des pays du Sud-est asiatique, le Vietnam face au modèle des NPI) *Entreprises et Dynamique de croissance*, John Libbey, Paris, pp.29-43.
- Drumaux A. (1995) "Les modes de réglementation des entreprises publiques", in Thiry B., Vandamme J.(1995) *Les Entreprises publiques dans l'Union Européenne : entre concurrence et intérêt*, Editions A. Pedone, Paris.
- Drumaux A. (1992) "Contractualisation et enjeux de modernisation" in Collectif (1992) *Les entreprises publiques autonomes*, Bruylant, Bruxelles, pp. 31-44.
- Debande O., Drumaux A. (1993) "Régulation optimale dans le cadre de la théorie des contrats", in Collectif (1993) *Fonctions collectives et alternatives de gestion*, CIFOP, Bruxelles, pp.157-174.
- Drumaux A. (1992) "Performance et réglementation des fonctions collectives", in Collectif (1992) *Fonctions collectives et alternatives de gestion*, CIFOP, Bruxelles, pp.13-27.
- Drumaux A. (1991) "Notes préliminaires sur les contrats de gestion dans les entreprises publiques" in Collectif (1991) *Liber Amicorum Henri Vander Eycken*, VUBpress, Brussel, pp.135-145.
- Drumaux A. (1990) "Analyse des stratégies régionales par rapport au TGV nord", in Collectif (1990,) *Fédéralisme, structures productives et ressources humaines*, CIFOP, Bruxelles, pp 39-55.
- Drumaux A. (1989) "Privatisation in Belgium: The national and International Context", in Vickers J., Wright V. (editors) (1989) *The Politics of Privatisation in Western Europe*, Frank Cass, London, pp. 74-86.
- Drumaux A. (1988) "L'audit dans le secteur public" in Collectif (1988) *L'efficacité Economique*, CIFOP, Bruxelles, pp. 209-226.
- Drumaux A. (1987) "A propos de l'Etat belge et de sa politique d'équipements collectifs : questions pour une théorie de l'Etat" in Corijn A., Meynen A., Scoliers P., Van Langenhove L. (éditeurs) (1987) *Veelzijdig Studies*, VUB Press, Brussel, tome 1, pp.267-291.
- Drumaux A., Vandermotten C.(1984) "Contexte économique et relations de l'entreprise industrielle à l'espace, l'exemple de la Belgique", in Aydalot Ph. (éditeur) (1984) *Crise et espace*, Economica, Paris, pp. 140-157.
- Drumaux A., Vandermotten C. (1982) "Les relations de l'entreprise au contexte spatial in Collectif (1982) *Alternatives économiques et sociales : choix et responsabilités*, CIFOP, Bruxelles, pp.61-10.

- **Articles published in international journals**

- Bernard B., Drumaux A., Mattijs J. (2015), « La prospective appliquée à la justice pénale belge : une méthodologie participative et intégrée », *Revue Française d'administration publique*, N°154, pp.523-538.
- Drumaux A., Goethals C. (2007) "Strategic Management: a Tool for Public Management?, an Overview of the Belgian Federal Experience", *International Journal of Public Sector Performance Management*, Emerald Group Publishing Ltd, vol. 21, pp.638-654.
- Drumaux A., Goethals C. (2007) "De l'intention à la mise en oeuvre stratégique dans l'administration fédérale belge", *Revue Politiques et Management Public*, Paris, volume 25, n°4, décembre 2007, pp 21-44.
- Drumaux A., Goethals C. (2006) « Qui profite de l'ouverture des monopoles publics ? », *Revue Politiques et management Public*, Institut de Management Public, Paris, novembre, pp.33-56
- Drumaux A., Mattijs J. (1997) « Organisation et légitimation de la politique industrielle européenne : le cas des programmes Esprit et Télématique », *Revue Politiques et Management public*, Vol. 15.

- Debande O., Drumaux A. (1996) "Critical Analysis of the contractual regulation mechanisms: an organizational approach", in *Journal of Socio-economics*, Illinois, Vol 25, N°4, pp.453-472.
- Debande O., Drumaux A. (1995) "Overlapping Regulatory Institutions: An Analysis of the Infrastructure Policies in Europe", *Annals of Public and Cooperative Economics*, Blackwell Publishers, Oxford, vol. 66 (1995), june, pp.185-200.
- Debande O., Drumaux A. (1995) "European Regulatory Policies: the Challenge of Infrastructure Networks", in *International Review of Administrative Science*, International Institute of Administrative Science, London, Sage, vol. 61, pp.201-213.
- Drumaux A. (1994) "Management contracts and the regulation of public enterprises", in *International Review of Administrative Science*, International Institute of Administrative Science, London, Sage, vol 60, n°1, pp.103-115.
- Drumaux A., Thys-Clément F. (1991) "A la croisée des modèles du fédéralisme fiscal : Bruxelles métropole ou région ?", *Revue Politiques et Management Public*, Institut de Management Public, Paris, n°2, juin 1991, pp.139-155.
- Drumaux A., Thys-Clément F. (1990) "L'impôt régional: utopia ou dystopia ?", *Revue Française de finances publiques*, Numéro spécial *Les utopies fiscales*, Paris, n°29, pp.103-120.
- Drumaux A. (1989) "La performance du secteur public : un audit des audits", *Revue Politiques et Management Public*, Institut de Management Public (CESMAP), Paris, décembre, pp. 163-185.
- Drumaux A. (1988) "Privatisation in Belgium : The National and International Context", in *West European Politics*, Oxford, n°4, Vol. 11, pp.74-86.
- Drumaux A. (1988) "Une approche comparative des politiques de privatisation en Europe" in *Problèmes économiques*, La Documentation française, Paris, 1er juin, pp. 18-23.
- Drumaux A., Vandermotten C., Verschueren G. (1985) "Finances publiques et environnement, le cas de la Belgique", in *Revue française de Finances publiques*, Paris, septembre, 25 p.

- **Articles in national journals**

- Drumaux A. (2010), « La réforme Copernic : du big bang à la culture de l'espoir », in *Pyramides*, Bruxelles, N°20, décembre, 20p.
- Drumaux A., Goethals C. (2007) « De l'usage de l'outil stratégique dans l'administration », *Pyramides*, Bruxelles, n°13, 2007, 25p.
- Drumaux A., Maes C., Thys-Clément F. (1991) "Bruxelles, les facteurs de l'équilibre budgétaire", *Courrier hebdomadaire du CRISP*, N°1310-1311, Bruxelles.
- Drumaux A. (1987) "La privatisation, un phénomène uniforme et irréversible?" in *Reflets et Perspectives de la vie économique*, Bruxelles, n°5, novembre, p.353-367.
- Drumaux A. (1986) "La privatisation dans le secteur des équipements collectifs" in *Courrier hebdomadaire du CRISP*, Bruxelles, n° 1136, novembre, pp.1-45.
- Drumaux A. (1986) "Les facettes de la privatisation", in *Gestion 2000*, Université de Louvain, Louvain La Neuve, n°5, pp. 55-68.
- Drumaux A. (1986) "Le financement des équipements collectifs en Belgique : un compromis entre privatisation et étatisation" in *Travaux de recherche du CIRIEC*, Université de Liège, n° 86/08, août, 17 p.
- Drumaux A. (1983) « Equipements collectifs et développement régional en Belgique" in *Revue Belge de géographie*, n°107, pp.1- 17.

**Papers in international conferences**

- Drumaux Anne and Paul Joyce (2017), "Public governance and Integrated Strategic Management in Europe", *European Group For Public Administration*, Conference 30 August-1st September 2017, Milano, 31p.

- Drumaux Anne and Paul Joyce (2016), « The missing link? An analysis of European Directorates Strategic Plans in relation with Europe 2020 », *European Group For Public Administration*, Conference 24-26 august 2016, Utrecht, 21p.
- Drumaux Anne and Paul Joyce (2015), « Economic Governance of Northern European Countries by the European Union 2010-2015: The Cases of Finland, Germany, Lithuania and Sweden », *European Group For Public Administration*, Conference 24-28 august 2015, IEP Toulouse, 27p.
- Drumaux Anne and Julien Ravet (2015), « European Strategy 2020: what about the carrot? », *European Group For Public Administration*, Conference 24-28 august 2015, IEP Toulouse 14p.
- Drumaux A., Joyce P., (2014), « The Europe 2020 Strategy and the Development of strategic-state capabilities », Paper presented at EGPA Congress, Speyer, September 2014, 22p.
- Drumaux A. « MED European Countries and the Agenda 2020: a research agenda », presentation at MED Conference organized by IIAS, October 2014, Roma, Italy.
- Bernard B., Drumaux A., Mattijs J. (2012), « Foresight and criminal justice », Seminar around Bernard B., Drumaux A., Mattijs J. (2011) *La Justice pénale en prospective : six scénarios à l'horizon 2020*, Bruylant, Bruxelles, 243p., may, SBSEM, Brussels
- Drumaux A. (2013), « Benefits and anomalies in budget reforms », *EGPA Conference*, Edingburgh, UK, September, 24p
- Bernard B, Drumaux A., Mattijs J. (2012), « Foresight: a link between policy intents and management reforms », *EGPA Conference*, Bergen, Norway, September, 25p.
- Drumaux A. (2011), « Paradoxes et pathologies dans les réformes publiques : Le pourquoi et le comment ? Paradox and pathologies of public sector reforms: causation and modalities », *EGPA Conference*, Bucarest, Romania, September, 24p.
- Bernard B., Drumaux A., Mattijs J. (2011), « Foresight : a link between policy intents and management reforms », *EGPA- ASPA Transatlantic Dialogue*, Rutgers University, Newark, USA, june 2011, 22p.
- Bernard B., Drumaux A., Mattijs J. (2010), « Foresight as a public management strategic tool : Six scenarios for Belgian Criminal Justice », *EGPA Conference*, Toulouse, France, september, 30p.
- Bernard B., Drumaux A., Mattijs J. (2010), « Back To the future or foresighting the future ? Six scénarios for Belgian Criminal Justice », *EURAM Conference*, Roma, Italy, may, 29p.
- Bernard B., Drumaux A., Mattijs J. (2010), « La prospective, outil stratégique de management public », *MED3 Conférence*, Tunis, octobre, 25p.
- Drumaux A. (2009), « Pathologies in Public Reforms », *EGPA Conference*, Malta, september, 23p
- Drumaux A. (2009), « Copernic : du big bang à la culture de l'espoir », *Colloque Les Réformes vues d'en bas*, Bruxelles, 15p
- Drumaux A., Fouchet R., Turc E. (2009), « L'olf from the vantage point of the University », *EGPA Conference*, Malta, september, 22p
- Drumaux A., Fouchet R., Turc E. (2009), « La Lolf vue de l'Université », *Colloque Les Réformes vues d'en bas*, Bruxelles, 22p.
- Drumaux A. (2007) « La décision publique, retour sur une expérience », *Actes du Colloque Quels dirigeants publics pour demain ?*, Ecole Nationale d'Administration, Paris, pp28-31.
- Drumaux A., Saussois J.M. (2004) "Government at Glance", Contribution in the framework of GOV Program of OECD, Workshop OECD 2004, 12p
- Drumaux A. (1997), « Freedom of movement, European Union and Rights of Access to Transfers », in *Occasional Papers, PUMA, OECD N°16*, Paris
- Debande O., Drumaux A. (1994), "European Regulatory Policies: the Challenge of Infrastructure Networks", *Round Table on the Economic Approach of Public Services in EC*, CIRIEC, CEEP, Critème, Köln, 24 october 1994
- Drumaux A., Mathijs J. (1994), "European Industrial Policy through ESPRIT Program: an

- Organizational Analysis", *XIIIth World Congress of Sociology*, Madrid, 18p.
- Debande O., Drumaux A. (1994), "European Regulatory Policies: the Challenge of Infrastructure Networks", *XXIII th International Congress of Administrative Science*, Helsinki, 16p.
- Drumaux A. (1993), "Les lieux du savoir économique : les réglementations communautaires sur le libre-accès aux infrastructures", *6ème Colloque International de la Revue "Politiques et Management Public"*, *Administrer les savoirs*, Université de Genève, 18p.
- Debande O., Drumaux A. (1992), "Contractualisation et modes de régulation", *5ème Colloque International de la Revue "Politiques et Management Public"*, *La Modernisation de la Gestion publique*, Paris, 22 p.
- Drumaux A. (1992), "Contestable Market and Sustainable Monopoly: a new version of the neo-classical paradigm?", *International Conference of the Society for the Advancement of Socio-Economics*, 27-29, Irwine, USA, 18p.
- Drumaux A. (1992), "L'Economie Sociale, un concept en mal de références", *Table Ronde sur L'Economie Sociale*, ANVIE (Ministère de la Recherche et de la Technologie), RECMA (Revue des Etudes Coopératives Mutualistes et Associatives), Paris, 11p.
- Drumaux A. (1990), "Régionalisation, supranationalisation et stratégies des entreprises", *XIIIème Congrès Mondial de Sociologie*, Comité de recherche : Economie et Société, session Relations Etat- Industrie, Madrid, 24p
- Drumaux A. (1989), "The relevance of the concept of deregulation : the case of the European Community's policy in respect of transport and communication infrastructures", *Joint Session of workshops*, European consortium for Political Research (ECPR), Fondation Nationale des Sciences Politiques, Paris, 15p.
- Drumaux A. (1988), "Privatization in Belgium", *Joint Session of Workshops*, European Consortium for Political Research (ECPR), Rimini, 14p
- Drumaux A. (1987), "Privatization in Belgium", *International Conference The Politics of Privatization in Western Europe*, Nuffield College, Oxford, 14p
- Drumaux A. (1986), "Le mouvement de privatisation en Belgique : entreprises publiques et secteur d'économie mixte", *Colloque international : La représentation des intérêts des entreprises publiques*, BIT, Turin, 15p.
- Drumaux A. (1985), "Self-management in Western Europe: management of the System in Crisis or an Alternative Process", *Fourth International Conference on the Economics of Self-Management*, Institute of Social Studies, CIRIEC, Liège, 15 p.
- Drumaux A. (1980), "Quantification de quelques ratios ", Séminaire sur la crise, Groupe d'Etude de la Régulation (GRECC), Université des Sciences sociales de Grenoble, 20 p.

- « Working papers »

- Drumaux Anne and Paul Joyce (2016), « The missing link? An analysis of European Directorates Strategic Plans in relation with Europe 2020 », *European Group For Public Administration*, Conference 24-28 August 2016, Utrecht University, 27p
- Drumaux Anne and Paul Joyce (2015), « Economic Governance of Northern European Countries by the European Union 2010-2015: The Cases of Finland, Germany, Lithuania and Sweden », 21p
- Drumaux Anne and Julien Ravet (2015), « European Strategy 2020: what about the carrot? », *European Group For Public Administration*, Conference 24-28 august 2015, IEP Toulouse 14p <https://ideas.repec.org/p/sol/wpaper/2013-224008.html>
- Drumaux A. and Paul Joyce (2015), « Reinventing Public Governance in Europe: The Europe 2020 Strategy », *European Group For Public Administration*, Conference EGPA september 2014, Speyer 18p. *Working Paper*, Centre Emile Bernheim, SBSEM-ULB, Brussels
- Drumaux A. (2011) « Les anomalies dans les réformes publiques : le pourquoi et le comment ? », *Working Paper*, Centre Emile Bernheim, SBSEM, Brussels, 34p. <http://ideas.repec.org/p/sol/wpaper/2013-105951.html>



- Bernard B., Drumaux A., Mattijs J. (2011) « Foresight : a link between Policy Intents and Management Reforms », 28p. <http://ideas.repec.org/p/sol/wpaper/2013-89570.html>
- Bernard B., Drumaux A., Mattijs J. (2010) « Foresight as a Public Management Strategic Tool : Six scenarios for Belgian Criminal Justice », *Working Paper*, Centre Emile Berheim, SBSEM, Brussels, 30p. <http://ideas.repec.org/p/sol/wpaper/2013-65816.html>
- Drumaux A. (2009) « Pathologies in Public Reforms in Strategic Management », *Working Paper*, Centre Emile Berheim, SBSEM, Brussels, 23p. [www.solvay.edu/publications-ceb](http://www.solvay.edu/publications-ceb)
- Drumaux A., Fouchet R., Turc E. (2009) « L'olf from the vantage point of the University », *Working Paper*, Centre Emile Berheim, SBSEM, Brussels, 22p. <http://ideas.repec.org/p/sol/wpaper/10-018.html>
- Drumaux A. (1986) "Le financement des équipements collectifs en Belgique : un compromis entre privatisation et étatisation" in *Travaux de recherche du CIRIEC*, Université de Liège, n° 86/08, août, 17 p.

- **Papers in professional conferences**

- Drumaux A (1988), "Contraintes et degrés de liberté de l'entreprise coopérative face à l'intégration économique et à la réduction de la sphère publique", *Ateliers Européens de savoir-faire à la création d'entreprises*, CECOP (avec le soutien de la Commission de la Communauté Européenne), Rome, 10p.

- **Studies and reports commissioned by companies and Government agencies**

- Drumaux A. (1998), « L'évaluation des politiques publiques », Rapport pour la Cour des Comptes de Belgique, 30p.
- Debande O., Drumaux A. (1994) "Regulating Infrastructure in Europe: Contractual Approaches", *Background Paper for the 1994 World Development Report*, 1994, World Bank, Washington, 27p.
- Drumaux A., (1990) avec le groupe de recherches conjoints TEPSA (Institut Européen d'Administration publique, Maastricht) et CIRIEC (Centre International de recherches et d'information sur l'économie publique, sociale et coopérative, Liège) d'un rapport pour la CE (DGVII) sur l'évolution des missions et des structures des entreprises publiques.

- **Studies and reports produced as a part an international network**

- Drumaux A., Ton That Nguyen T. (1997) "La politique de l'entreprise vietnamienne en transition, in Collectif (1997) *Journées Scientifiques AUF*, Paris
- Drumaux A. (1994) "Contrats et incitants pour l'amélioration de la performance des entreprises publiques", in Collectif (1994) *Les Facteurs de Performance de l'Entreprise*, John Libbey, AUF, Paris, pp.167-180.
- Drumaux A. (1990), " L'émergence des logiques régionales dans les processus de décisions européens: le cas TGV nord", NECTAR Network, European Science Foundation, Athènes, 21p.
- Drumaux A. (1989), "The role of infrastructure in the integration process: The case of the European community's policy in respect of transport and communication infrastructures", *NECTAR Network*, European Science Foundation, Lisbon, 17p