

CURRICULUM VITAE

Jan Mattijs

June 2016

Name: Jan (Jean Pierre Michel) Mattijs
Birth, nationality: 7/7/1967, Belgian
Address: Rue des Griottes 43, 1180 Bruxelles
Telephone: +32 (0)2.650.41.56 Home: +32 (0)2.374.60.64
Languages: Fluent in French and English,
good practical knowledge of Dutch and German.



Formation / Education

- M. Sc. “Ingénieur Commercial” Solvay, ULB 1992.
- PhD in Management Science, Solvay, ULB, 2001: “Management de l’efficacité et de l’équité des politiques technologiques européennes”, la plus grande distinction.

Centres d’intérêt extra-professionnels / Extra-academic interests

Social and environmental issues, personal and collective development, physical and mental health and well-being, music.

Carrière / University career

- 1/8/1992 to 31/9/2003, full-time assistant for executive education programmes.
- Tenured assistant professor since 2003, full-time *chargé de cours* since 2012.
- Co-director of the Public management research department of Centre Emile Bernheim, Solvay Brussels School of Economics & Management.

Enseignements / Courses

- Since 2012, “Change management in the public sector” (GEST-S476), Master 1 in management science, 5 ECTS.
- Since 2011, “Séminaire de questions approfondies d’économie” (STAT-S302), BA 3 in economics, 5 ECTS.
- Since 2011, “Management field projects (Public and non-profit)”, (GEST-S552), Master 2 in management science, 10 ECTS
- From 2010 to 2014, “Live Cases in public management” (GEST-S475), Master 1 in management science, 5 ECTS.
- In 2011-2012, “Public and Not-for-Profit Management” (GEST-S438), Master 1 in management science, 5 ECTS.
- From 1993 to 2010, teaching mainly in executive education for public services. Topics: management control, strategy, public management, performance management.

Conception et gestion de programmes / Programme design and management

- 1997-1999, programme pilote de formation pour les magistrats-coordonateurs des Cours d'Appel et programme de formation au management pour le Ministère de la Justice (programme de 108 heures pour des chefs de corps du siège et du parquet).
- En 1999-2000, conception du « Public Management Programme » destiné aux fonctionnaires de niveau 1 des ministères fédéraux belges (avec la KUL).
- ULB contribution to the “Socio-Economic and Statistical Studies” doctoral network (SESS) co-ordinated by Universita La Sapienza, Rome.
- En 2001-2002, formation de 60h en « Contrôle de gestion et pilotage de la performance » pour le Corps Interfédéral de l'Inspection des finances.
- Design of the « Programme for Innovation in the Public Services » (PIPS), with Copenhagen Business School, ESADE (Barcelona) and Warwick Business School, 2008.
- Contribution de l'ULB à l'offre de formation du consortium ENA (F) – ULB – NSG (UK) – IPA (IE) – Tribal Group (UK) pour les lots 1 et 4 du contrat-cadre de formation de la Commission Européenne 2008-2011.
- Going concern of the “Executive Master en Management public” (1992-2010) and “Public Management Programme” (2001-2010).

Encadrement de recherche / Research oversight and coaching

- Membre du Jury de thèse de M. Théophile Eyada Ayissi, ULB, défendue publiquement le 9 mai 2005. Encadrement de la recherche de M. Eyada Ayissi.
- Membre du Jury de thèse de doctorat en sciences de gestion de M. Michel Verstraeten, ULB, défendue publiquement le 6 septembre 2005.
- Président du comité d'accompagnement et member du jury de la thèse de Mme Marie Göransson, ULB, 2008-2013.
- Membre du Jury de thèse de doctorat en sciences de gestion de Mme Kyoko Sakuma, ULB, 2008-2012.
- Membre du Jury de thèse de M. Julien Raone, UCL, défendue publiquement le 27 mai 2014.
- Promoteur de la thèse de M. Yves Gabriel Djeya Kamdom, 2011-2014.
- Promoteur de la thèse de M. Carl Deschamps, 2013-
- Président du Comité d'accompagnement de la thèse de Mme Pascale Phan, 2012-

Expertise

- Evalueur auprès de l'Assemblée de Régions d'Europe (ARE) pour le programme d'échange de fonctionnaires « Centurio » (mars-septembre 2002) ;
- Expert auprès de SELOR pour les jurys de sélection des Administrateurs généraux et Administrateur généraux adjoints des Institutions Publiques de Sécurité Sociale (mars 2003-mai 2004).
- Expert auprès d'administrations locales (Ville de Verviers 2005, CPAS de Schaerbeek 2007, 2010, 2012) pour le recrutement de fonctionnaires dirigeants.
- Comités d'accompagnement auprès des Services de Politique Scientifique pour « La définition de la fonction des managers administratifs auprès des cours et tribunaux » (octobre 2005 - juillet 2006), pour « l'évaluation de la faisabilité de la mesure de la

charge de travail dans les cours et tribunaux » (janvier-juillet 2007) et auprès du Service de Politique Criminelle (SPF Justice) pour la mise en place d'un modèle qualité au sein du Ministère Public (Juin 2004 - juin 2005).

- Comité d'accompagnement auprès du Conseil Supérieur de l'Audiovisuel pour le suivi de l'étude de marché « marché 18 » en vue de la réglementation du secteur de la fourniture de services audiovisuels multimédia « convergents ».
- « Étude scientifique sur les propositions de reconfiguration du paysage judiciaire et sur une méthodologie destinée à adapter structurellement le paysage judiciaire pour le compte du Service Public Fédéral Justice » en collaboration avec la KUL et l'ULg, décembre 2008-mars 2010.
- Membre du comité d'audit du Service Public de Wallonie depuis mars 2011.

Collaborations

- Co-chair of the French-speaking track in the European Group for Public Administration (EGPA / IIAS)
- Member of the scientific committee of the « Politiques et Management Public » review, Paris (2010-).
- Member of the international Scientific Commission « Public enterprises » of CIRIEC (1996-).
- Member of the « Public Sector Management Development Network » steering committee at EFMD (2002-2009).
- Regular collaboration with Instituut voor de Overheid, KUL (Profs. Bouckaert and Hondeghe) since 1997.

Soutien à la gestion de l'université et de la Faculté / Administrative and management tasks for the faculty and the university

- De 1996 à l'automne 1998, représentant du corps scientifique au Conseil de L'Ecole de Commerce Solvay et au Conseil de la Faculté SOCO.
- En 2009, rédaction du rapport d'évaluation de la recherche Economie-gestion pour l'équipe de management public et discussions afférentes.
- Membre de la Commission d'appel contre le refus d'inscription d'étudiants, 2010-2013.
- Chef de projet pour la certification AEQES de la faculté SBS-EM, 2012-2014.
- Président du jury d'accession au rang A pour les promotions internes du personnel administrative de l'ULB, juin 2014-.

Publications, communications et présidences de colloques, rapports, études de cas

Ouvrage à titre de seul auteur

1. « Gérer l'équité. Le cas des politiques technologiques européennes », L'Harmattan, Collection Logiques Politiques, 2003.

Ouvrages à titre de co-auteur

2. En collaboration avec B. Bernard et A. Drumaux :
« La justice pénale en prospective : six scénarios à l'horizon 2020 », Bruylant, 2011.

Ouvrages collectifs à titre d'éditeur / directeur

3. Seul éditeur
Manuel de Contrôle de gestion et pilotage de la performance, mimeo et CD-ROM, Corps Interfédéral de l'Inspection des Finances et ULB, décembre 2002.
4. En collaboration avec Anne Drumaux
« Défis de l'information et pilotage des entreprises », *Actes des VI^{èmes} Journées scientifiques du Réseau 'Entrepreneuriat' de l'AUPELF – UREF*, Agence Universitaire de la Francophonie, Collection Actualité Scientifique, Jouve, Paris 2002.

Parties d'ouvrages collectifs

5. En collaboration avec A. Drumaux
« Organisation et légitimation de la politique industrielle européenne » in *Services publics, missions publiques et régulation dans l'Union européenne*, Pédone, Paris 1997.
6. En collaboration avec G. Nicodème
« Une analyse critique de la gouvernance du programme Objectif 1 Hainaut », *Rapport de la Commission 2 du 14^{ème} Congrès des économistes Belges de Langue Française*, CIFOP, Charleroi, novembre 2000.
7. En collaboration avec A. Drumaux
« L'information, un thème porteur pour l'analyse du développement économique - rapport des travaux en atelier », in *Actes des VI^{èmes} Journées scientifiques du Réseau 'Entrepreneuriat' de l'AUPELF – UREF*, « Défis de l'information et pilotage des entreprises », Agence Universitaire de la Francophonie, Collection Actualité Scientifique, Jouve, Paris 2002, pp. 5-12.
8. A titre de seul auteur
« Responsabilité: articuler les pratiques et les normes », in *Manuel de Contrôle de gestion et pilotage de la performance, mimeo et CD-ROM*, Corps Interfédéral de l'Inspection des Finances et ULB, décembre 2002, pp. 69-92.
9. A titre de seul auteur
« Faire apparaître les effets distributifs et l'équité dans les évaluations » in *Offredi Cl. (dir.) "La dynamique de l'évaluation face au développement durable"*, Collection "La Librairie des Humanités", Société Française de l'Evaluation - L'Harmattan (2004), pp. 267-293.
10. En collaboration avec B. Bernard
« Methodologie de l'instrument qualité », in Bouckaert G., Depré R. & Drumaux A (red.) *Un instrument d'amélioration de la qualité au sein du Ministère public, Maklu, Antwerpen*, pp. 31-46.
11. En collaboration avec B. Bernard et Nick Thijs
« Le lancement d'une dynamique d'amélioration avec l'instrument de qualité », in

Bouckaert G., Depré R. & Drumaux A (red.) *Un instrument d'amélioration de la qualité au sein du Ministère public, Maklu, Antwerpen, 2006* pp. 133-138.

12. A titre de seul auteur

« The Brussels Port Authority's container terminal: the ups and downs of Public-Private Partnerships », in *Strategic Change Management in the Public Sector: a European Case Book*, Wiley academic publishers, London 2007, pp. 27-54.

13. A titre de seul auteur

« La stratégie judiciaire entre indépendance et contrôle », Actes du Colloque de l'ASM du 25 avril 2008 « Justice et politique : je t'aime, moi non plus... », pp. 83-97, Larcier, Bruxelles, 2009.

14. En collaboration avec Benoît Bernard et Anne Drumaux

« La prospective, démarche stratégique au service du développement durable », *Management Public Durable : dialogue autour de la Méditerranée*, Bruylant, Bruxelles, 2012.

15. En collaboration avec Benoît Bernard et Anne Drumaux

« Opening up Public Strategic Management: Foresight's contribution to policy relevance, cooperation and consistency », in John Bryson, Marc Holzer and Paul Joyce (eds.) *Developments in Strategic and Public Management*, Palgrave Macmillan, New York, 2014.

16. En collaboration avec Benoît Bernard et Anne Drumaux

« Des scénarios pour le futur des prisons : les sens de la peine vus sous l'angle des organisations », à paraître, 2016.

Revue internationale

17. En collaboration avec A. Drumaux

« Organisation et légitimation de la politique industrielle européenne : le cas des programmes ESPRIT et Télématique », *Revue Politiques et Management Public*, Vol 15 N° 1, Paris, 1997.

18. A titre de seul auteur

« Gérer la justice distributive dans les politiques allocatives budgétaires : entre fonction et dysfonctionnement », *Revue Politiques et Management public* Vol. 18 N° 3, juin 2001.

19. A titre de seul auteur

« Comment traiter l'équité dans les sciences de gestion », *Humanisme et Entreprise*, 2005, n° 270, pp. 49-71.

20. A titre de seul auteur

“Learning strategic planning through the worksheets method: experience from executive education”, *Teaching Public Administration*, Vol. 27 N°1, pp. 29-50, Sheffield 2008.

21. En collaboration avec Benoît Bernard et Anne Drumaux

« La prospective appliquée à la justice pénale belge : une méthodologie participative et intégrée », *Revue Française d'Administration Publique*, Vol. 154 N° 2, pp. 523-538, aout 2015.

22. En collaboration avec Carl Deschamps
«Sustainable Goal Setting: a Large-scale Case in Management Practice”, submitted.

Revues belges

23. A titre de seul auteur
« L'adaptation interne des entreprises Est-allemandes », *Transitions*, N°2, Bruxelles 1993.
24. A titre de seul auteur
« Mesurer la performance des Institutions Publiques de Sécurité Sociale : un bilan », *Revue Belge de Sécurité Sociale*, 3^e trimestre 2005, pp. 469-481 ; traduction néerlandaise : *Performantiemeting in de Openbare Instellingen van Sociale Zekerheid : een Balans* », *Belgisch Tijdschrift voor Sociale Zekerheid*, 3^e trimestre 2005, pp. 479-492.
25. A titre de seul auteur
« Implications managériales de l'indépendance de la justice », *Pyramides* Numéro 11 : Les réformes de la Justice, Thémis : problème ou solution ? Bruxelles, novembre 2006.
26. A titre de seul auteur
« Belgique, terre de contrats. Le contexte managérial, juridique et l'économie politique du mouvement de contractualisation en Belgique fédérale », *Les Cahiers des Sciences Administratives* N° 12, Haute Ecole Francisco Ferrer – Larcier, Bruxelles, septembre 2007.
27. Avec B. Bernard
« Introduction : du sens de la mesure », *Pyramides* N° 12, Bruxelles, septembre 2007.

Rapports de recherche

28. En collaboration avec A. Drumaux, O. Debande, E. Monami :
« Observatoire des entreprises publiques », *Rapport de recherche SSTC*, Bruxelles 1995.
29. A titre de seul auteur :
« Evaluation du programme Centurio 2000 et 2001 », Rapport d'évaluation réalisé à la demande de l'Assemblée des Régions d'Europe, Strasbourg, 30 septembre 2002.
30. En collaboration avec C. Van Meerbeeck :
« Benchmarking international des systèmes de promotion du commerce extérieur », Etude réalisée pour le compte du Ministre-président de la Région de Bruxelles-Capitale, chargé du commerce extérieur, septembre 2005.
31. En collaboration avec B. Bernard :
« Une stratégie de changement pour le Ministère Public : soutenir la qualité de l'organisation et du fonctionnement des parquets », Recherche financée par le Service de Politique Criminelle et soutenue par le Collège des Procureurs Généraux, Août 2005-Janvier 2006.
32. En collaboration avec A. Hondeghem, F. Schoenaers et al.
« Étude scientifique sur les propositions de reconfiguration du paysage judiciaire et sur une méthodologie destinée à adapter structurellement le paysage judiciaire pour le compte du Service Public Fédéral Justice », octobre 2009, 361 p.

33. En collaboration avec R. Depré, A. Hondeghem, F. Schoenaers et al.
« Propositions pour la mise en place progressive d'un management intégral et d'une responsabilisation au sein de l'ordre judiciaire, y inclus un système de contrats de prestation », *second rapport dans le cadre de l'Etude scientifique sur les propositions de reconfiguration du paysage judiciaire et sur une méthodologie destinée à adapter structurellement le paysage judiciaire*. Leuven: Katholieke Universiteit Leuven, Université de Liège, Université Libre de Bruxelles, mars 2010, 23 p.

Colloques internationaux et belges

34. Communication en collaboration avec A. Drumaux
« European industrial policy through the ESPRIT programme : an organizational analysis », Communication au XIIIème congrès mondial de sociologie, Bielefeld 1994.
35. Communication en collaboration avec A. Drumaux
« La politique industrielle européenne à travers le programme ESPRIT », Communication au Colloque international HEC Montréal / AISLF / ACSALF / UQAM, Montréal 1995.
36. Communication à titre de seul auteur
« Market as an ideal-type : a compound methodological approach and some consequences for management science », Communication au 8^{ème} Congrès mondial de Socio-économie, Genève 1996.
37. Communication à titre de seul auteur
« Gestion de l'institution judiciaire et indépendance des magistrats : un paradoxe ? », contribution invitée à la Vème journée d'analyse économique du droit et de la justice - Workshop du laboratoire CERAS-EDJ, Université de Reims Champagne-Ardenne, 22 juin 2000.
38. Communication à titre de seul auteur
« Faire apparaître les enjeux distributifs et l'équité dans les évaluations », *5èmes journées Françaises de l'Evaluation* – Limoges, 28 et 29 octobre 2003.
39. Présidence du colloque et du comité scientifique du colloque international 2004 du réseau « Secteur public » de l'EFMD, sur le thème « More (GOOD) leaders for the public services », accueilli par la Solvay Business School du 3-5 juin 2004 à Bruxelles.
40. Membre du comité scientifique et participation à la table ronde du colloque international 2007 de la revue « Politiques et Management Public », accueilli par l'Université de Paris X à la Villa Finaly, Florence, 15-16 mars 2007.
41. Communication à titre de seul auteur et membre du comité scientifique :
« La stratégie judiciaire entre indépendance et conformité », *Colloque 2008 de l'Association Syndicale de la Magistrature, sur le thème « Politique et justice »*, Bruxelles, 25 avril 2008.
42. Contribution écrite à titre de seul auteur :
« L'Etat est bien d'autres choses qu'efficace », *Site collaboratif de recherche interdisciplinaire sur le droit public « Le Droit Public Existe-t-il ? »*, <http://dev.ulb.ac.be/droitpublic/index.php?id=1>, août 2008.

43. Communication à titre de seul auteur
« Des actes aux paroles : les surprises du modèle de management de l'ONEM », *Colloque « les réformes vues d'en bas »*, CERAP-ULB, 14-15 mai 2009.
44. En collaboration avec B. Bernard et A. Drumaux :
« Un management intégral pour quoi faire? Prospective sur les réformes de gestion et le métier de magistrat », *Perspectives sur la réforme judiciaire*, Journée d'études conjointe ULB-ULg-KUL, Leuven, 10 juin 2010.
45. En collaboration avec J-J.Viala :
“The rise and limits of management in exemplary governmental services in France and Belgium”, *32nd EGPA Annual Conference*: Toulouse, France, 8-10 September 2010.
46. En collaboration avec B. Bernard et A. Drumaux :
“Foresight as a strategic public management tool : Six Scenarios for Belgian Criminal Justice”, *32nd EGPA Annual Conference*: Toulouse, France, 8-10 September 2010.
47. En collaboration avec B. Bernard et A. Drumaux :
« La prospective, outil stratégique - contribution sur les outils de management public pour le développement durable », *Conférence MED 3 « Third Euro Mediterranean Dialogue on Public Management »* Tunis, 7-8 October 2010.
48. En collaboration avec B. Bernard et A. Drumaux :
« Foresight: a link between policy intents and management reforms », *7th Transatlantic Dialogue on public administration: Strategic Management Of Public Organizations*, Newark, NJ, 23-25 June 2011.
49. En collaboration avec B. Bernard et A. Drumaux :
« Contribution of foresight to strategic management », *34th EGPA Annual Conference*: Bergen, Norway, 6-9 September 2012.
50. En collaboration avec Carl Deschamps :
« Anatomy of a performance management system : the elusive path from targets to productivity », *36th EGPA Annual Conference*: Speyer, Germany, 10-12 September 2014.
51. En collaboration avec Carl Deschamps :
« Beyond routine: Using performance management data as a learning opportunity », *38th EGPA Annual Conference*: Utrecht, Netherlands, 23-26 August 2016.
52. A titre de seul auteur :
« La contractualisation dans les institutions publiques belges : dynamique et caractérisation à partir d'une analyse de contenu des contrats », *38th EGPA Annual Conference*: Utrecht, Netherlands, 23-26 August 2016.

Working papers

53. En collaboration avec B. Bernard et A. Drumaux :
Foresight as a strategic public management tool: six Scenarios for the Belgian Criminal Justice, CEB WP 10-050, <http://ideas.repec.org/p/sol/wpaper/2013-65816.html>

54. En collaboration avec B. Bernard et A. Drumaux :
Foresight: A link between policy intents and management reforms, CEB WP 11-022,
<http://ideas.repec.org/p/sol/wpaper/2013-89570.html>
55. En collaboration avec J-J.Viala :
Changement et management : une analyse de deux organisations publiques en France et en Belgique, CEB WP 11-031, <http://ideas.repec.org/p/sol/wpaper/2013-95375.html>
56. En collaboration avec C. Deschamps :
Deschamps, C., & Mattijs, J. (2015). *Anatomy of a performance management system: the elusive path from targets to productivity* (Working Papers CEB No. 15-037). ULB -- Université Libre de Bruxelles. Consulté à l'adresse
<https://ideas.repec.org/p/sol/wpaper/2013-217877.html>

Dossiers de cas

1. Privatisation et contractualisation : l'aéroport de Bruxelles-national (1993).
2. Politiques de RDT européennes : le programme 'ESPRIT' (1994).
3. Privatisation et contractualisation : Belgacom (1995).
4. Politiques de RDT européennes : le programme 'Télématique' (1995).
5. Contractualisation : la SLRB et le logement social à Bruxelles (1996).
6. Politiques économiques européennes : les programmes « Objectif 1 » dans le Hainaut Belge et Français (1996).
7. Stratégie d'entreprise publique et Régulation : la renégociation du contrat de gestion de la STIB (1997).
8. Politiques de RDT européennes : le programme 'ACTS' (1997).
9. Politiques de RDT européennes : l'initiative EUREKA (1998).
10. En collaboration avec I. Brouwers, faisabilité d'une formation en management pour les magistrats.
11. Politiques de RDT européennes : le programme 'Energie' (1999).
12. Stratégie d'entreprise et régulation : le Port de Bruxelles (2000).
13. Politiques de RDT européennes : La politique spatiale européenne et belge (2000).
14. Politique scientifique fédérale belge : les programmes de recherche thématiques des SSTC (2001).
15. La réforme de la Commission européenne en comparaison avec la réforme « Copernic » de l'administration fédérale belge (2001).
16. La gestion des Institutions publiques de Sécurité Sociale : l'ONSS et l'ONAFST.
17. La modernisation de la gestion de l'ONSS (2002).
18. La réforme des Polices (2003).
19. La modernisation des Parquets (2004).
20. Benchmarking international des politiques régionales de soutien au commerce extérieur (2005).
21. Les innovations managériales de la justice (2006).
22. Enjeux de gestion dans le système pénitentiaire (2006).
23. La pénalité en tension : les peines et mesures alternatives (2007).
24. Teaching note for the case « The Brussels Port Authority's container terminal: the ups and downs of Public-Private Partnerships », <http://www.efmd.org/>, janvier 2008.
25. Le management des zones de police locale (2008).
26. L'AWIPH et la politique d'intégration des personnes handicapées (2009).
27. L'innovation dans l'action sociale contre l'exclusion (2010).

28. « Wind of change » at the European Economic and Social Committee (2014-2015)
29. Implementing the “Document Électroniquement Reconnaissable” at the Belgian federal ministry of finance (2015)
30. Oxfam-Magasins du Monde’s employee satisfaction (2015)
31. Gender Equality within the European Commission (2015)